

会计专业工作总结

本人陈浩，中共党员，硕士学位，出生于 1984 年 5 月。2009 年 6 月毕业于杭州电子科技大学，2016 年 4 月应聘到杭州电子科技大学信息工程学院，任计划财务部主办会计。现选派到浙江省教育厅财务处学习锻炼（挂职）。2013 年 12 月获得会计师资格，现申报正常晋升高级会计师专业技术职务，特将本人基本情况、单位基本情况、专业技术水平、工作能力、工作业绩与成果等汇报如下。

一、本人基本情况

（一）学习经历

本人 2013 年 12 月通过中级会计专业技术资格考试（中级会计师）；2015 年 1 月通过中级审计专业技术资格考试（中级审计师）；2018 年 11 月通过税务师考试（原注册税务师）。2018 年 9 月参加高级会计专业技术资格考试（高级会计师）成绩合格。

2018 年 6 月参加中国财务云服务研究组织财务共享服务中心建设与运营的培训，取得结业证书。2019 年 12 月参加浙江省高教系统财务骨干人员业务素质提升培训班。2020 年 8 月参加浙江省财政厅组织的上海国家会计学院大中型企事业单位总会计师素质提升工程第 47 期培训，取得结业证书。

总之，从学习情况看，已经系统掌握了会计理论和专业知识，具备了应有的职业判断能力，具备了履行高级会计师职务的学识水平。

（二）专业工作经历

2009年8月-2011年2月，在浙江省天然气开发有限公司下属最大的子公司上虞市天然气有限公司计划财务部担任会计工作，负责计划预算、税收筹划、财务管理、价格管理、统计、成本核算等工作。牵头完成十二五战略规划财务指标测算。

2011年3月-2013年7月，在浙江省天然气开发有限公司财务部担任会计工作，负责税收筹划、筹融资、统计、省重点工程（西气东输二线、LNG、甬台温等天然气管网工程）核算等工作。期间参与完成了杭州-宁波天然气输气管道工程（总投资22.65亿）竣工财务决算报告的编制工作。

2014年2月-2016年4月，在杭州市燃气集团有限公司资产财务部担任财务主管工作，主要负责子公司的财务管控、投资管理、资产管理（资产生命周期管理）、ERP财务模块实施工作和流程优化管理工作，兼任桐庐杭燃燃气有限公司、淳安杭燃燃气有限公司、建德杭燃燃气有限公司、富阳杭燃燃气有限公司的监事工作。重点参与世界五百强进行的管道天然气第二阶段合资转让资产评估、入账、销账及税收策划工作。

2016年4月-2020年1月，在杭州电子科技大学信息工程学院计划财务部担任主办会计工作，主要负责学院内部主要管理制度起草编制，财务系统升级整理和维护，学院预决算、税收筹划、内部控制建设等工作。牵头完成新政府会计制度改革财务系统切换，构建财务会计与预算会计适度分离

并相互衔接的会计核算模式。

2020 年 2 月至今，在浙江省教育厅财务处挂职从事财务管理工作，主要负责部门预决算编制、预算绩效管理、省级教育部门财政规划、教育经费监管、内部控制建设等工作。作为校企改革专班成员，重点指导各公办高校做好校企改革工作，根据进展出台相关实施细则，推动全省高校采取清理关闭、脱钩剥离、保留管理等方式对所属企业进行全面分类改革。主办完成中国人民政治协商会议浙江省委员会重要提案一件，一般提案一件，会办完成一般提案一件，持续推动各地教育事业稳步发展。

在会计专业领域工作已有 11 年，认真执行《中华人民共和国会计法》、《企业会计准则》、《政府会计制度》，以及其他有关财经法律、法规、规章制度，无违反财经纪律的行为，具备较系统的经济管理、财务会计理论和专业知识，丰富的专业领域实践经验和解决实际工作中疑难问题的能力。因工作表现突出，2017 年度的单位考核中获得优秀等级。

二、单位基本情况

杭州电子科技大学信息工程学院是 1999 年由杭州电子科技大学举办、经浙江省人民政府批准、2004 年由教育部确认的第一批独立学院。2012 年 7 月杭州电子科技大学与临安市政府签署合作协议，共建杭州电子科技大学信息工程学院。2019 年学院正式通过独立学院规范设置省级验收。学院目前在编教职工 492 人，现有省重点建设专业 1 个、省新兴

特色专业 4 个、省高校重点学科 1 个、省双一流建设学科 2 个。

学院实行“统一管理、分级管理、集中核算”的财务管理体系，计划财务部作为学院的一级财务管理职能部门，统一管理学院的财会工作。具体负责学院财务管理规章制度、实施细则，参与拟订学院财经政策，行使财务管理的筹资、资金调节和分配；负责组织编制年度预决算计划和政府采购计划，开展经济活动定期分析、预算绩效管理；负责做好教职工工资和酬金的发放；负责学院收费工作，办理日常会计核算业务，真实客观反映学院经济活动情况，确保收支平衡。

三、专业技术水平

（一）专业技术理论水平。从事会计专业工作以来，本人重视自身知识内容和结构的更新，熟悉国家财税法律法规政策，有较深厚的专业理论基础，具有较高的政策运用能力和理论运用能力。通过多年持续不断的政策和理论学习，使我掌握了系统的财务理论知识，能够在复杂的实务工作中与国家政策和专业理论联系起来解决疑难问题。

（二）专业技术研究水平。本人注重业务能力和管理能力的培养，不断积累实践经验，夯实财务理论基础，面对工作中出现的新问题、新情况，敢于创新，积极探索新思路、新对策，解决了工作中一些实际问题。多年来，密切关注本专业领域的现状和发展趋势，注重理论联系实际，以研究促工作。在会计之友、教育财会研究、生产力研究等期刊上公开发表具有应用价值的学术论文 9 篇，分别为：

1. 浅谈营改增对城市燃气工程安装公司的影响及应对措施,《中国乡镇企业会计》2015 年第 1 期, **独著** (第一作者), 国际刊号 ISSN 1004-8480;

2. ERP 环境下集团企业财务管控探析,《商品与质量》2015 年第 8 期, **独著** (第一作者), 国际刊号 ISSN 1006-656X;

3. 制约能源互联网发展的制度因素分析,《生产力研究》2017 年第 4 期,合著(第二作者),国际刊号 ISSN 1004-2768;

4. 关于深化独立学院内部控制的探讨,《中国乡镇企业会计》2018 年第 4 期,合著(第一作者),国际刊号 ISSN 1004-8480;

5. 大数据时代视角下高校内部控制体系的探析,《生产力研究》2018 年第 4 期,合著(第一作者),国际刊号 ISSN 1004-2768;

6. 独立学院财务风险管控研究-以浙江省独立学院为例,《会计之友》2019 年第 17 期, **独著** (第一作者), 国际刊号 1004-5937;

7. 内部控制视角下高校预算绩效管理探讨,《时代经贸》2020 年第 511 期, **独著** (第一作者), 国际刊号 1672-2949;

8. 试析高校成本核算与控制,《财会学习》,2020 年第 265 期, **独著** (第一作者), 国际刊号 1673-4734;

9. 基于财务共享服务中心视角的高校财务管理建设-以 XY 大学为例,《教育财会研究》,2020 年第 3 期, **独著** (第一作者), 国际刊号 1005-5827;

除此之外,作为课题负责人主持完成浙江省教育厅 2018

年度一般科研项目（《独立学院财务风险管理研究》，项目号：Y201840519），浙江省教育会计学会 2017 年度一般科研项目（《深化高校内部控制问题的探讨》，项目号：ZJKJ1729）。作为课题组主要成员参与完成杭州电子科技大学信息工程学院教育教学研究与改革基金项目（《独立学院财务风险规范与风险防范研究》，项目号：XXJG1810）。尤其，在 2018 年度申请者结题的《深化高校内部控制问题的探讨》被浙江省教育会计学会评为优秀科研课题二等奖。

四、工作能力

（一）具有财务管控与信息化结合提升管理效率的能力。在担任杭州市燃气集团有限公司财务主管期间，注重单位的业务流程的规划和整理，深入研究财务管控，从多角度分析单位财务制度管控、全面预算管控、资金管控、投融资管控、资产管控、内部控制风险管控，通过 ERP 等信息化平台，满足多方协同、全生命周期的项目管理需求，为经营层提供决策依据。根据多年工作积累已有较大幅度的提升。

（二）具有财务管理创新和教育管理创新的能力。企业管理重中之中是对掌握的资源进行合理分配利用，以求获得最大的利益回报，所以做好年度计划和预算，并使之有效的运行、管理、控制成为财务管理的重要工作。在负责杭州市燃气集团有限公司子公司财务管控期间，结合城镇燃气运营特点，引导下属子公司建立全面预算管理体系，并使之有效的运行，提升管理效率和目标达成率，并注重管理过程的风险控制。

教育管理创新是教育发展的前提。在主办省政协十二届三次会议的《关于提高师范生生均拨款系数的建议》的重要提案和《关于加快推进独立学院转设工作的实施方案的通知》的一般提案期间，我注重提案办理工作的科学化水平，探讨师范教育等教育管理新思路、新举措，取得一定圆满成功。

（三）具备监事分析判断和沟通协调的能力。担任桐庐杭燃燃气有限公司、淳安杭燃燃气有限公司、建德杭燃燃气有限公司、富阳杭燃燃气有限公司的监事期间，及时跟踪和监督公司的重大经营事项进展变动情况，对投资企业财务以及董事、高级管理人员履行职责的合法合规性进行监督。投资企业的各项工作规范有序，合理合法，提供了准确的信息。

（四）具有起草规章制度和构建业务流程的能力。在担任杭州市燃气集团有限公司财务主管期间，修订《杭州市燃气集团有限公司固定资产管理制度》，意在构建全生命周期管理模式，有效提升资产运营质量。担任杭州电子科技大学信息工程学院计划财务部主办会计期间，拟制修订4项财务管理制度，分别为《杭州电子科技大学信息工程学院工作人员差旅费管理办法（暂行）》、《杭州电子科技大学信息工程学院全日制本科生学分制收费管理办法》、《杭州电子科技大学信息工程学院经费支出审批管理办法（试行）》、《杭州电子科技大学信息工程学院财务报销规定（修订）》，并参与多项财务业务流程的制定工作，进一步完善财务内控制度。在省教育厅财务处挂职期间，参与起草编写《浙江省引

进高水平大学省级引导资金管理办法》，意在推进浙江高等教育跨越式发展。

（五）具有专项审计和内部控制规范建设的能力。

担任杭州电子科技大学信息工程学院计划财务部主办会计期间，受浙江省教育厅审计处邀请，对独立学院的管理运行情况进行全面审计。全面了解此次审计的目标、范围、审计内容、重点和方法，并能对投入情况、运行情况、收支情况和资产情况等重点领域进行深入审计，真实反应实际问题，及时予以提示提醒，促进改进完善。在省教育厅财务处挂职期间，定期组织 29 所省教育厅属部门预算单位开展内部控制工作，引导各单位建立持续工作跟踪机制，在提升内部控制意识及管理水平上，预算业务管理、资产管理等六大经济领域，内部控制与评价与监督上均取得一定成效，为各单位内部控制建设营造良好的氛围。

作为课题负责人主持完成浙江省教育厅科研项目、浙江省教育会计学会科研项目等内部控制相关课题各 1 项。

五、工作业绩与成果

（一）主持、执笔拟制、修订与会计专业技术工作相关的制度、业务操作流程等，经实施后效果明显。

在杭州市燃气集团有限公司担任财务主管期间，通过主持修订《杭州市燃气集团有限公司固定资产管理制度》（杭燃气〔2015〕152 号），逐步提高燃气输配管网设备资产管理工作水平，借助信息技术，对资产进行全过程控制与全方位管理，实现构建资产全生命周期管理模式的设想。

在杭州电子科技大学信息工程学院担任主办会计期间，以国家颁布的有关财经政策和法律法规为依据，结合学院实际情况，负责主持拟制、修订了《杭州电子科技大学信息工程学院工作人员差旅费管理办法（暂行）》（信息财〔2017〕2号）、《杭州电子科技大学信息工程学院全日制本科生学分制收费管理办法》（信息财〔2018〕1号）、《杭州电子科技大学信息工程学院经费支出审批管理办法（试行）》（信息财〔2020〕1号）、《杭州电子科技大学信息工程学院财务报销规定（修订）》（信息财〔2020〕2号）、《杭州电子科技大学信息工程学院差旅费报销流程》、《杭州电子科技大学信息工程学院退学的学费清算和退费流程》、《杭州电子科技大学信息工程学院预借款项及核销流程》、《杭州电子科技大学信息工程学院校园一卡通开户、补办、销户流程》等4项财务管理制度和4项财务业务流程。其中，学院经费支出审批管理办法自施行以来，对经费支出审批权限进行了明确，规范和简化了业务流程，提高了资金使用效益，实施后效果明显；而差旅费等办法的出台，对规范财务报销，加强学院内部控制和管理，提高办事效率起到积极作用，从而促进财务工作的规范化、制度化。

在省教育厅财务处挂职期间，参与起草执笔拟制编写《浙江省引进高水平大学省级引导资金管理办法》，意在推进浙江高等教育跨越式发展。

（二）在参与经营决策，开展管理会计应用方面发挥积极作用，管理会计案例报告、管理建议获得认可或采纳，对

提升管理效率，实现发展战略等方面成效明显

1. 参与完成 ERP 财务管理平台的建设，实现企业从财务会计向管理会计的转变。

为满足多方协同、全生命周期的项目管理需求，实现事前计划、事中控制和事后监督的管理机制，我作为 ERP 财务管理模块核心专员，能够充分考虑各个业务一体化需求，搭建财务管理共享与协同平台（包括计划预算、财务核算、资金管理、财务报告、财务分析等）。期间，所做的集团化的财务核算与报告体系建立，业务接口集成分析，ERP 系统财务模块功能需求建立、ERP 系统财务操作手册等一系列工作，虽然工作强度非常大，但是加强了集团财务管控力度，解决了物流、信息流一体化问题。财务从核算会计逐渐向管理会计转变，提升了管理效率，实现了杭州燃气集团数据一体化发展战略设想。

为积极落实财务创新措施及信息化建设工作，落实推进“最多跑一次”改革，牵头实施了杭州电子科技大学信息工程学院银校互联、无现金报销等一系列措施，为提升学院财务管理及服务水平创造了条件。因财政部要求，2019 年 1 月 1 日起高校全面施行政府会计制度，主持牵头完成了财务系统升级工作，实现数据正确对接，包括新建账套、更新会计科目体系、调整会计科目余额及核算基础、基建并账，维护 2019 年各项期初数据等财务系统更新调试工作。

2. 深度参与单位经营决策，提升单位管理效率

（1）杭州天然气利用工程资产重组和税收筹划工作

2013 年经国家发改委、商务部批准，杭州天然气有限公司注册资本由 3.03 亿元增至 11.95 亿元，总投资增加到 29.875 亿元。增资后杭州市燃气集团有限公司作为中方股东占比 51%，壳牌和港华占比 49%，杭燃集团以部分建成的中低压管网系统实物资产出资，其他股东以等值美元出资；对杭燃集团超过注册资本部分的中低压管网实物资产，经市政府和省国有资产管理部门同意，以国有资产管理部门确认的评估价值协议转让给杭州天然气有限公司，期间我参与了我参与该项目实物资产评估、入账、销账及税收策划工作。

根据《国家税务总局关于纳税人资产重组有关增值税问题的公告》（国家税务总局公告 2011 年第 13 号）和《关于纳税人资产重组有关营业税问题的公告》（国家税务总局公告 2011 年第 51 号）的规定，向省市税务部门和杭州市政府书面报告要求认定杭州天然气利用工程二阶段涉及资产转让部分符合“资产重组免征流转税”的税务政策，并得到书面回复认可。此项政策争取，为公司节省 0.9 亿元税费。

（2）行使监事监督作用，实现公司发展战略

自委派为桐庐杭燃燃气有限公司、淳安杭燃燃气有限公司、建德杭燃燃气有限公司、富阳杭燃燃气有限公司的监事期间，定期不定期检查财务，对特殊项目或特殊状况的相关数据进行及时分析，对董事会审议通过的各项决议进行监督。尤其，关注公司工程设备招标采购、公建工业用户气价调整等事项。

（3）参与独立学院管理运行审计，强化审计结果运用

受浙江省教育厅审计处邀请，对独立学院的管理运行情况进行审计。重点围绕投入情况、管理运行情况、收支管理情况、资产管理情况等四方面进行联合检查，并就学院实际情况提出针对性的审计意见（报告形式审计意见），上报浙江省教育厅审计处。被审计单位也及时进行反馈，在一定程度上促进审计问题及时解决，也有利于审计建议获得认可或予以采纳。

（4）牵头建立预算绩效管理体系建设

牵头完成省级预算单位 2020 年度预算报表、2019 年度决算报表和政府部门财务报告编制工作，注重报表和财务报告的分析利用，并构建全方位、全过程、全覆盖的预算绩效管理体系，推进绩效管理与预算编制、预算执行的有机融合，尤其对绩效目标运行情况和预算执行情况实施“双监控”，及时发现并纠正项目实施过程中存在的问题。引导各县（市、区）对 2019 年度义务教育、职业教育、学前教育及特殊教育中央转移支付资金开展绩效评价，强化绩效评价结果应用。参与优化省级教育发展专项和中央转移支付资金分配方案。

（5）深入参与推进校企改革经营决策，做实校企工作

根据省委深改组审议通过的浙江省高校所属企业改革实施方案，组建校企改革工作专班。本次涉及全省共 72 所公办普通高校，其中 60 所有校办企业，共有校办企业 445 家。作为专班成员，敲定具体改革方案，并建立“一企一档”，全面掌握各校办企业的战略发展状况、经营情况、偿

债能力，并对后续改革推进情况进行跟踪。涉及清退、剥离的“僵尸企业”、空壳企业和长期亏损、扭亏无望、不具备持续经营条件的企业，积极稳妥有序地引导各校办企业通过注销、撤销、破产等方式清理关闭，并帮助各校办企业妥善处理好历史遗留问题。对于保留的校办企业，按照改革的基本架构，结合各学校的优势学科专业，通过发展研究院经济、发展产业园经济、发展设计院经济、发展大后勤经济，谋划推动校企做大做强。

（6）参与预算单位内部控制管理，共推内部控制规范建设

定期组织 29 所省教育厅属部门预算单位开展内部控制工作，引导各单位确定内部控制建设范围、总体目标，指导内部控制建设运行。尤其，对于监督评价时，发现部分单位在内部控制领导小组建设方面、制度建设执行方面、信息化建设方面存在问题，以问题为导向，剖析根源，着力提升内部控制管控实效。

3. 主持完成省政协教育提案，推动教育发展改革

主持牵头完成省政协十二届三次会议涉及高等教育的 3 件提案（主办 2 件）。其中，《关于提高师范生生均拨款系数的建议》纳入重要提案（报省政府），《关于建立独立学院转设后办学经费投入分担机制的建议》和《关于超常规加大 R&D 经费投入的几点建议》为一般提案。重点围绕委员提出的详细建议，了解问题根源。通过几次走访调研学校，与提案委员深入沟通，对照目前师范教育财力保障情况、独立

学院转设情况，精准研判，提出可操作性强的办法措施。提案建议均被委员认可。

4. 主持引导高校建立管理机制，提升高校管理效率

根据教育部财务司、浙江省财政厅等相关部门要求，我牵头对厅属预算单位的学生收费、公款竞争性存放等情况进行全面摸排核实，对存在的问题和困难，给予一定管理建议，收效显著。

综上所述，本人掌握了系统的经济、会计理论和专业知识，并具备将财务管理与财务信息化建设相结合提升管理效率的能力，能熟练起草有关文件、规章制度和会计分析报告，组织和指导财务部门经济核算和财务税务管理工作。多年来经过多个重要岗位的历练，尤其在浙江省教育厅财务处从事财务管理工作期间，工作能力有了很大提高，得到了各级主管部门、学校广大师生和挂职单位的肯定。

总之，本人具备全面履行高级会计师岗位职责的能力和水平。今后，我要进一步加强理论知识学习，提高工作水平，拓宽工作领域，将会计职能更全面体现到工作中去，更好地为学校服务，为企业服务，为社会贡献。